



...il ruolo, i progetti,
le iniziative



FI.L.S.E. dal 1975 a oggi

FI.L.S.E. nasce al fine di concorrere, nel quadro della politica di programmazione regionale e quale strumento di attuazione della programmazione stessa, alla realizzazione dello sviluppo economico e sociale della regione e al superamento degli squilibri esistenti.

PRINCIPALI ATTIVITA' ORIGINARIE

- Creazione di aree idonee all'insediamento di impianti industriali o di altre iniziative pubbliche
- Potenziamento di infrastrutture economico sociali dirette a favorire insediamenti produttivi
- Assistenza finanziaria alle unità produttive di minori dimensioni sotto forma di contributi a favore di consorzi tra imprese aventi lo scopo di favorire l'accesso al credito
- Assistenza tecnica, amministrativa ed organizzativa, nonché prestazione di servizi di studio del mercato
- Incentivazione di iniziative produttive a carattere pilota e promozionale di nuove attività di sviluppo economico del territorio regionale
- Realizzazione di interventi specifici affidati dalla Regione Liguria

MISSION ATTUALE

L'azione di FI.L.S.E. si svolge principalmente nella gestione della Finanza d'impresa nazionale, regionale e comunitaria, nella progettazione di strumenti finanziari per il sostegno dello sviluppo economico delle imprese ed enti pubblici liguri.

FI.L.S.E. è il soggetto tecnico che supporta e assiste la Regione Liguria e gli altri enti territoriali nella progettazione, definizione e attuazione delle politiche e degli interventi a sostegno del sistema economico. In quanto soggetto in house, la sua azione si inquadra nell'ambito della strategia economica della Regione volta a sostenere il rafforzamento complessivo, delle imprese e la crescita strutturale del sistema produttivo regionale.

L'azione di FI.L.S.E. si riferisce in particolare al supporto tecnico-operativo, alle politiche di riqualificazione ambientale e al sostegno dello sviluppo economico, alla gestione e programmazione di strumenti finanziari pubblici per le PMI liguri e i soggetti pubblici, alla definizione di un'architettura istituzionale, regolamentare e gestionale della nuova strategia di innovazione e ricerca ed al costante sviluppo di progetti e servizi tesi a sostenere ogni comparto dell'economia produttiva ligure.



FI.L.S.E. in house



FI.L.S.E. società in house e holding delle partecipazioni regionali per lo sviluppo economico del territorio

FI.L.S.E. è soggetto in house di Regione Liguria, del Comune di Genova e degli altri Enti soci.

Con le D.G.R. n. 1008/2017 e n. 127/2918, in attuazione, in particolare, di quanto previsto dagli articoli 5 e 192 del D.Lgs. n. 50/2016 (c.d. Codice degli Appalti), dal D.Lgs. n. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (c.d. "Decreto Madia") e dalle Linee guida n. 7 di ANAC, Regione Liguria ha approvato le Direttive relative all'esercizio del controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi che la Regione esercita sulle società da essa partecipate che operano in regime di "in house providing" in forma diretta e indiretta, anche congiunta e ha definito specifiche modalità di esercizio dell'in-house providing.

A seguito degli adeguamenti sopra illustrati, Regione Liguria ha proceduto alla presentazione della domanda di iscrizione di FI.L.S.E. nell'Elenco ANAC di cui all'art. 192 del Codice Appalti.

FI.L.S.E., come previsto dal proprio statuto, dai patti parasociali e dalla normativa vigente, è dunque soggetto affidatario diretto di incarichi da parte degli Enti Soci.

FI.L.S.E. è, altresì, la holding attraverso cui Regione Liguria controlla il sistema di proprie società partecipate ai sensi della normativa sopra citata.

In attuazione delle norme sopra indicate, Regione Liguria ha approvato la Revisione straordinaria delle sue partecipazioni societarie, deliberando per ciascuna partecipazione il mantenimento senza interventi di razionalizzazione, l'alienazione o azioni di razionalizzazione (contenimento dei costi, fusione/incorporazione, liquidazione). La normativa nazionale in materia di società a partecipazione pubblica, con particolare riferimento al del 19 agosto 2016, ha introdotto alcune disposizioni volte alla efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, nonché alla razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica, richiedendo a FI.L.S.E. e alle società del sistema da essa coordinato un'articolata riflessione sul ruolo, le attività, l'organizzazione aziendale e del personale, nonché sull'attivazione dei necessari interventi finalizzati all'ulteriore ottimizzazione delle risorse e contenimento dei costi, da effettuarsi nel rispetto del citato Testo unico e delle specifiche direttive regionali emanate in attuazione dello stesso.

FI.L.S.E. assume, quindi, il duplice ruolo di strumento diretto di attuazione della programmazione economica regionale e di strumento di gestione e unificazione delle partecipazioni regionali in società, partecipazioni da essa coordinate e organizzate sulla base di specifiche direttive regionali.

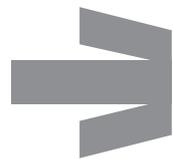


COMPAGINE SOCIETARIA



Azionisti	%
Regione Liguria	79.114%
Comune di Genova	5.970%
Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale	3.947%
Camera di Commercio di Genova	3.710%
C.C.I.A.A. Riviera di Liguria – Imperia La Spezia Savona	2.335%
Città Metropolitana di Genova	2.281%
Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Orientale	2.125%
Comune di Savona	0.163%
Provincia di Savona	0.136%
Comune di Imperia	0.048%
Comune della Spezia	0.048%
F.I.L.S.E.	0.122%

100%



CONSIGLIO di AMMINISTRAZIONE

Presidente

Lorenzo Cuocolo

Consiglieri

Luisella Dellepiane
Letizia Fieschi
Sebastiano Gattorno
Stefano Lunardi

Collegio Sindacale

Gioele Alessandro Italiani (Presidente)
Elisabetta Calvi (Sindaco Effettivo)
Gian Alberto Mangiante (Sindaco Effettivo)



MISSIONE

Strumento di attuazione della programmazione economica regionale

Strumento finanziario di attuazione della programmazione economica a sostegno dello sviluppo dell'economia ligure

Strumento di intervento

Strumento di programmazione, attuazione, supporto e coordinamento di operazioni ed interventi complessi di rilievo strategico ed a regia pubblica

Holding delle partecipazioni regionali

Strumento di intervento Strumento di attuazione della programmazione economica regionale Strumento di unificazione delle partecipazioni regionali a sostegno dello sviluppo del territorio e dell'impresa, coordinando il sistema delle società di sviluppo locale e delle società di scopo





MODELLO di ORGANIZZAZIONE,
GESTIONE e CONTROLLO

La Società si è dotata di una procedura di amministrazione trasparente e di anticorruzione

Le aree a rischio reato individuate e per le quali sono state predisposte le relative procedure sono:

- 1) ACQUISTI
- 2) FORMAZIONE BILANCIO
- 3) ACQUISIZIONE COMMESSE
- 4) ATTIVITA' RELATIVE A RIUNIONI C.D.A.
- 5) ATTIVITA' RELATIVE A RIUNIONI DELL'ASSEMBLEA
- 6) GESTIONE FONDI E FINANZA PER L'IMPRESA
- 7) GESTIONE CREDITI
- 8) BUDGETING E REPORTING
- 9) ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
- 10) AGEVOLAZIONI AD ENTI PUBBLICI E SOCIETA' MISTE A MAGGIORANZA PUBBLICA
- 11) GESTIONE RISORSE FINANZIARIE E INVESTIMENTI IMMOBILIARI
- 12) ACQUISIZIONE, IMPIEGO E RENDICONTAZIONE CONTRIBUTI PUBBLICI
- 13) GESTIONE FORMAZIONE
- 14) AGGIORNAMENTO NORMATIVA COGENTE
- 15) GESTIONE RAPPORTI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
- 16) PROCEDURA EROGAZIONI
- 17) CONTRATTI A PROGETTO

MODELLO di ORGANIZZAZIONE, GESTIONE e CONTROLLO

[VIGILANZA, CONTROLLO e TRASPARENZA]*

L'Organismo di vigilanza, è il soggetto individuato al quale è attribuito il compito di vigilare sulla corretta applicazione del Modello presentato attraverso il monitoraggio delle attività e la definizione di flussi informativi dalle aree sensibili.

Sempre con l'ottica di garantire l'efficacia e l'efficienza dell'assetto organizzativo-amministrativo e dell'attività societaria, è stato inoltre definito il Codice Etico, che definisce in i comportamenti illeciti o non etici, e quindi sanzionabili, ed i comportamenti attesi.

L'attività dell'Organismo di Vigilanza si concretizza in verifiche periodiche, monitoraggio delle attività sensibili ed analisi costante dell'adeguatezza delle procedure aziendali e dei presidi dei rischi.

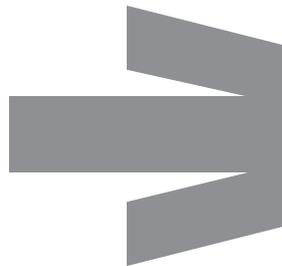
Filse, ha inoltre predisposto il piano Triennale dell'Anticorruzione e della Trasparenza adeguando i modelli di verifica delle procedure in linea con le direttive ANAC.

LA SOCIETÀ SI È DOTATA DI UNO SPECIFICO SOFTWARE PER:

mantenere traccia dell'attività svolta

fornire all'auditor una check-list da utilizzare come traccia durante l'audit, così da svolgere interviste obiettive

dare la possibilità di effettuare anche solo parti di interviste da poter riprendere in momenti successivi.



ORGANIGRAMMA

L'organico attualmente è di 68 risorse, così suddivise:

1 Direttore Generale

1 Vice Direttore

3 Dirigenti

10 Quadri

53 Impiegati



AREE di INTERVENTO DIRETTO



FI.L.S.E. opera direttamente avvalendosi di un'articolata struttura e attraverso il sistema di società controllate e partecipate

- 1** Riqualificazione e sviluppo economico del territorio
- 2** Finanza pubblica e progetti strategici
- 3** Creazione di impresa
- 4** Finanza di impresa
- 5** Economia sociale

A detailed architectural site plan sketch in black ink on a white background. The drawing shows a complex arrangement of buildings, courtyards, and streets. Some buildings are shaded in solid black, while others are outlined with simple lines. The plan includes various annotations such as numbers (e.g., 15, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100) and letters (e.g., A, B, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y, Z). The drawing is oriented vertically, with the top of the page at the bottom of the image.

1

Riqualificazione ambientale e Sviluppo economico del territorio

[INSEDIAMENTI PRODUTTIVI]*

L'individuazione di aree e di immobili a destinazione produttiva, anche dismessi, e la Programmazione ed attuazione dei necessari interventi di riqualificazione, approntamento ed infrastrutturazione, costituiscono i presupposti per la realizzazione di insediamenti su cui convogliare e valorizzare l'impiego degli investimenti delle imprese.

Studi di fattibilità per interventi di bonifica e reindustrializzazione

Recupero di aree produttive e realizzazione di nuovi insediamenti

Gestione di fondi finalizzati alla riconversione di aree ex-industriali

Gestione di fondi per infrastrutturazione di aree produttive ed acquisto immobili a destinazione produttiva

Gestione dei fondi per lo sviluppo dei distretti e filiere industriali e per parchi scientifici tecnologici

[INFRASTRUTTURE PER LO SVILUPPO]*

L'adeguamento delle infrastrutture territoriali alle mutate condizioni economiche e sociali è un presupposto essenziale per accrescere la competitività del territorio migliorando la mobilità delle persone e delle merci, favorendo l'attrazione di nuovi investimenti e migliorando la qualità della vita della popolazione.

- Supporto alla Regione Liguria nella gestione e coordinamento dell'avanzamento dei progetti regionali di interesse nazionale
- Definizione e controllo della programmazione economico – finanziaria e procedurale e attivazione dei finanziamenti
- Studi di fattibilità per la realizzazione di nuove infrastrutture

L'attività è posta in essere anche attraverso la società controllata Infrastrutture Liguria S.r.l.

Riqualificazione ambientale e
Sviluppo economico del territorio

[MARKETING TERRITORIALE]*

Attuazione di specifici progetti legati alla promozione e diffusione, in sede nazionale ed internazionale, delle opportunità esistenti al fine di attrarre nuovi investimenti esteri per il tessuto economico produttivo regionale.

- Monitoraggio dell'offerta territoriale e predisposizione di programmi di promozione
- Azioni comunicative, di informazione e promozione del territorio
- Assistenza e accompagnamento dei potenziali investitori, attraverso un rapporto diretto e continuo nelle diverse fasi dell'iniziativa
- Assistenza alle fasi di start-up e progetti speciali, attraverso la messa a punto e la gestione di azioni preliminari per la promozione di interventi strategici

[INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE]*

Per rispondere alle sfide imposte dalla competizione internazionale, la Regione Liguria ha promosso iniziative a sostegno di una maggiore presenza del sistema economico ligure sui mercati esteri. In tal senso FI.L.S.E. ha promosso la riorganizzazione e il rilancio della controllata **Liguria International**.

FI.L.S.E., tramite la sua società controllata Liguria International ed in sinergia con le politiche di marketing territoriale poste in essere, cura la realizzazione di iniziative e programmi finalizzati a promuovere all'estero le attività e i prodotti dei sistemi produttivi locali e dei distretti, con particolare attenzione all'innovazione tecnologica, alla partecipazione a progetti europei di ricerca e sviluppo, e alla promozione e attuazione di efficaci attività di comunicazione.



2 Finanza del Territorio e Progetti Speciali



[FINANZA DEL TERRITORIO]*

FI.L.S.E. supporta la Regione Liguria e gli Enti pubblici nelle attività necessarie per garantire il conseguimento degli obiettivi di spesa di risorse comunitarie, la programmazione di fondi a supporto delle Pubbliche Amministrazioni e l'individuazione di opportunità di finanziamento a valere su fondi europei anche attraverso la partecipazione diretta o in partenariato a bandi specifici.

[PROGRAMMI COMPLESSI]*

FI.L.S.E. fornisce assistenza alla Regione e agli altri enti pubblici nella predisposizione ed attuazione di programmi integrati di sviluppo del territorio, coordinando un sistema di strumenti tecnici, finanziari e amministrativi, caratterizzati da collaborazione pubblico - privata, integrazione di fonti finanziarie e procedure specifiche e innovative.

- sviluppo e gestione di progetti di rilevanza regionale che necessitano di un combinato di competenze in grado di configurare soluzioni di fattibilità per interventi complessi.
- attività di monitoraggio e controllo dei programmi

[VALORIZZAZIONE PATRIMONIO PUBBLICO]*

Per il superamento delle difficoltà di ordine economico che interessano i bilanci pubblici, ed in particolare quello regionale, F.I.L.S.E. è impegnata in complesse operazioni connesse all'attivazione di processi di valorizzazione del patrimonio immobiliare, alla gestione economica ed ad approvvigionamenti finanziari destinabili a diverso titolo.

[POLITICHE AMBIENTALI ED ENERGETICHE]*

L'attenzione alle politiche ambientali costituisce elemento imprescindibile nella messa a punto di interventi a sostegno dello sviluppo territoriale. In tal senso FI.L.S.E. supporta la Regione nella predisposizione di studi di fattibilità per interventi di riqualificazione ambientale, riduzione dell'inquinamento e riconversione di siti di particolare interesse a bandi specifici.



➤ **Gestione fondi comunitari**

➤ **Azioni Piano di Risanamento Qualità dell'aria**

➤ FI.L.S.E. supporta l'attuazione della politica energetica regionale attraverso la controllata IRE LIGURIA, impegnata, in particolare, nell'attivazione degli interventi di sperimentazione del piano energetico ed ambientale regionale

09/00

[RIQUALIFICAZIONE E RECUPERO EDILIZIO]*

L'attenzione alla riqualificazione delle risorse del territorio comporta uno specifico interesse per le iniziative di recupero edilizio dei centri storici e di riqualificazione delle periferie urbane. Particolarmente significative sono le iniziative e gli strumenti di intervento innovativi sperimentati nel centro storico di Genova.

FI.L.S.E. opera inoltre a sostegno della riqualificazione urbana ed edilizia del territorio tramite la controllata [IRE LIGURIA](#).



Creazione d'Impresa

[CREAZIONE D'IMPRESA]*

Nell'ambito delle iniziative a sostegno della ricerca e dell'innovazione, e nel quadro più generale di supporto allo sviluppo del tessuto economico produttivo locale, F.I.L.S.E. opera ad ampio raggio per la creazione di un ambiente favorevole alla nascita di nuove imprese tecnologiche e che favorisca processi di ricerca ed innovazione anche attraverso i numerosi progetti Comunitari dedicati.

[RETE

DEGLI INCUBATORI]*



FI.L.S.E. nel corso dell'anno ha ampliato in modo sostanziale il proprio ambito di operatività per il supporto allo sviluppo imprenditoriale, introducendo azioni e strumenti mirati alla creazione d'impresa, anche in raccordo con il sistema delle società controllate. La funzione svolta dagli incubatori è il cardine di tale nuova mission.

- Incubatore di Genova: 9.000 mq.
- Incubatore di Savona: 2.300 mq.
- Servizi a valore aggiunto di **assistenza e supporto** nell'avvio e messa a regime dell'idea imprenditoriale per un periodo di 3/5 anni

Finanza d'impresa



[GESTIONE AGEVOLAZIONI FINANZIARIE]*

Nell'ambito dei filoni di attività che caratterizzano il ruolo di F.I.L.S.E. sempre maggior rilievo hanno assunto le attività di messa a punto ed adeguamento di un sistema di servizi finanziari a favore delle micro piccole e medie imprese liguri nell'ambito di canali agevolativi comunitari, nazionali, regionali e locali.

E' in corso la riforma, ai sensi di quanto previsto dal comma 8 dell'art. 4 della L.R. n. 34/2016, il potenziamento della controllata Ligurcapital, ai fini della qualifica di intermediario finanziario iscritto al nuovo Albo unico di Banca d'Italia ai sensi dell'articolo 106 del decreto legislativo 1 settembre 1993, n. 385 (Testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia) e successive modificazioni e integrazioni.

[INFORMATIZZAZIONE DELLE PROCEDURE] *

In parallelo con la gestione "tradizionale" dei bandi, FI.L.S.E. ha ottimizzato in collaborazione con Liguria Digitale la realizzazione di una piattaforma informatica web-based per la compilazione e gestione on-line delle domande di agevolazione da parte delle imprese.

Il nuovo sistema ha avuto importanti ricadute positive, sia sotto gli aspetti di presentazione delle domande con un incremento qualitativo delle stesse, che sotto il profilo tecnico organizzativo.

GESTIONE ANAGRAFICA
PRE ISTRUTTORIA
ANALISI REPORTISTICA
FINESTRA DI DIALOGO

- **Piattaforma bandi on-line**
- **Acquisizione dei dati** anche in correlazione con banche dati pubbliche (CCIAA, archivio FI.L.S.E., ecc)
- **Verifica delle correttezza** della presentazione sotto il profilo formale, di regolarità e completezza (quasi azzerato il tasso mortalità del cartaceo pari al 25/30%)
- Dialogo tra impresa e FI.L.S.E. tramite una finestra virtuale in cui possono essere uploadate **richieste ed integrazioni**, con notifica PEC (posta elettronica certificata). Possibilità inoltre per le imprese di monitorate in tempo reale la propria domanda e lo stato di avanzamento
- Maschere di interrogazione e **reportistica**, con dati singoli ed aggregati

[COORDINAMENTO E ANIMAZIONE]*

In stretta correlazione con la gestione di agevolazioni finanziarie ed in particolare con la modalità di presentazione delle domande on-line, F.I.L.S.E. ha accresciuto le proprie funzioni con il coordinamento, anche in termini propositivi e di comunicazione, delle misure complessivamente messe a disposizione a beneficio delle imprese, al fine di rendere maggiormente efficace l'azione a supporto della crescita e dello sviluppo economico e produttivo

- Assistenza tecnica ed informazione
- Assistenza alla predisposizione Bandi / Decreti
- Promozione sul territorio, front office, relazioni con le associazioni di categoria
- Manualistica di compilazione

[CAPITALIZZAZIONE DI IMPRESA]*

Nel settore del "capitale di rischio" l'attività di F.I.L.S.E. si svolge direttamente, in convenzione con primari Istituti di Credito ed attraverso la controllata Ligurcapital S.p.A. intervenendo a sostegno dei programmi di sviluppo e di consolidamento aziendale delle piccole e medie imprese liguri.



[SOSTEGNO NELL'ACCESSO AL CREDITO]*

FI.L.S.E. coordina ed assiste il sistema degli organismi di garanzia collettiva fidi delle diverse associazioni di categoria dell'industria, commercio, artigianato, agricoltura e cooperazione, svolgendo un importante ruolo a supporto della politica economica regionale.

5

Economia Sociale



[INTERVENTI DI SOSTEGNO IN CAMPO SOCIALE]*

F.I.L.S.E. negli ultimi anni ha messo a punto e sviluppato, su incarico della Regione Liguria, interventi in campo sociale, in particolare rivolti al sostegno della famiglia.

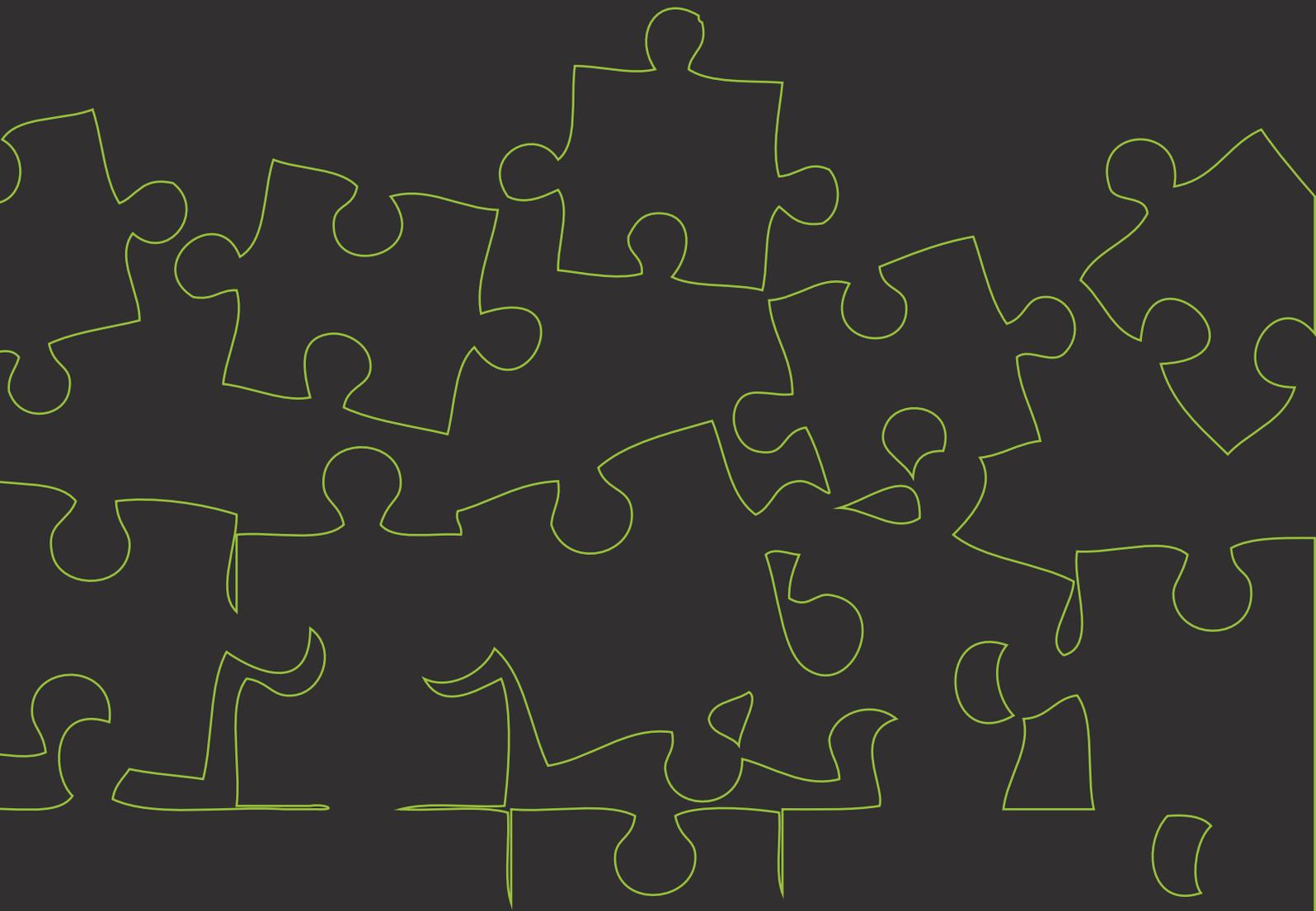
- gestione, con la collaborazione dei Comuni interessati, dell'assegno servizi, a supporto di famiglie e singoli per spese effettuate per assistenza sociale
- erogazione di prestiti d'onore a cittadini e nuclei familiari residenti in Liguria in situazione di grave e temporanea difficoltà economica
- interventi di sostegno salariale a favore di lavoratori in mobilità o in cassa integrazione straordinaria

[INIZIATIVE A SOSTEGNO DEL TERZO SETTORE]*

FI.L.S.E. ha promosso specifiche iniziative a sostegno degli operatori del terzo settore, realtà che in Liguria sta assumendo particolare rilievo sociale ed economico. In tale ambito particolare interesse ha assunto la gestione di progetti diretti a supportare la riorganizzazione ed il consolidamento delle imprese sociali.



Holding di Partecipazione



HOLDING di PARTECIPAZIONE



Quale holding regionale, F.I.L.S.E. opera coordinando un sistema di società, controllate e partecipate così, articolato:

- **SOCIETÀ DI RIQUALIFICAZIONE DEL TERRITORIO**
- **SOCIETÀ DI SVILUPPO LOCALE**
- **SOCIETÀ DI SERVIZI FINANZIARI**
- **SOCIETÀ DI SERVIZI E PROGETTI DI SETTORE**

Tale sistema è stato oggetto di ridefinizione, razionalizzazione e riduzione, al fine del mantenimento della delle sole partecipazioni strategiche di F.I.L.S.E., per conto di Regione, nelle diverse tipologie di Società.



SOCIETÀ CONTROLLATE

Ligurcapital S.p.A.

Liguria Ricerche S.p.A

Liguria International S.c.p.A.

IRE Liguria S.p.A.

Liguria Patrimonio S.r.l.

Parco Tecnologico ValBormida S.r.l

LIGURCAPITAL S.P.A. 98,71%



La Società svolge attualmente un'attività di assunzione di partecipazioni temporanee e di minoranza a favore delle piccole e medie imprese liguri, per contribuire alla realizzazione di programmi di sviluppo e di consolidamento aziendale che riguardino l'introduzione di innovazioni di processo, di prodotto o nuove tecnologie per la tutela dell'ambiente.

Gli strumenti tecnici utilizzati da Ligurcapital sono:

- **sottoscrizione di azioni o quote di capitale di nuova emissione**
- **sottoscrizione di prestiti obbligazionari**
- **sottoscrizione di strumenti finanziari partecipativi.**

Ligurcapital interviene utilizzando prevalentemente Fondi Europei messi a disposizione, anche indirettamente, tramite la controllante FI.L.S.E. S.p.A., dalla Regione Liguria. E' in corso il processo di rafforzamento patrimoniale della Società previsto dal comma 8 dell'art. 4 della L.R. n. 34/2016, ai fini della qualifica di intermediario finanziario iscritto al nuovo Albo unico di Banca d'Italia ai sensi dell'articolo 106 del decreto legislativo 1 settembre 1993, n. 385 (Testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia) e successive modificazioni e integrazioni.

Con tale operazione si creano le condizioni per l'avvio e la gestione di operazioni di finanza evoluta in materia di equity, garanzie, nuovi finanziamenti strutturati finalizzati al rilancio del sistema produttivo e delle imprese.

LIGURIA RICERCHE S.P.A. 100%



Liguria Ricerche S.p.A. svolge, in coerenza a quanto previsto dalla Legge della Regione Liguria 21 gennaio 1998, n. 3, attività di ricerca sullo stato e sulle tendenze congiunturali e strutturali della Società e dell'economia ligure.

In particolare la Società è attiva su due fronti:

- **attività di assistenza tecnica alla progettazione, gestione e monitoraggio di programmi e progetti cofinanziati dall'Unione Europea e dallo Stato che interessano il territorio regionale;**
- **attività di ricerca sullo stato e sulle tendenze, strutturali e congiunturali, dell'economia e della realtà sociale della Liguria, a supporto dell'attività di programmazione generale e di settore.**

Liguria Ricerche ha consolidato la propria struttura organizzativa fondandola su 4 Aree di attività: Assistenza Tecnica, Economia e Finanza Pubblica, Assistenza Tecnica al Piano di Sviluppo Rurale (PSR), Assistenza Tecnica Progetti europei.

LIGURIA INTERNATIONAL 52%



La Società, soggetto attuatore delle politiche regionali in tema di internazionalizzazione del sistema produttivo ligure e di coordinamento delle iniziative progettate dai diversi attori del sistema economico locale, opera in stretta collaborazione con il Dipartimento Sviluppo Economico ed in raccordo con le altre politiche regionali riguardanti soprattutto la cooperazione internazionale rispondendo alle esigenze del territorio.

Liguria International opera, in una logica di collaborazione con le Camere di Commercio Liguri e le Associazioni di Categoria ed in coerenza con il principio della sussidiarietà, per la promozione del sistema Liguria in tutti i suoi aspetti economico-produttivi.

I.R.E. S.P.A. 79%



La Società nasce nel 2014, in attuazione della Legge Regionale n.6/2011 "Riorganizzazione delle partecipazioni societarie in materia di infrastrutture, energia ed edilizia residenziale pubblica", dalla fusione di tre società tecniche regionali: l'Agenzia Regionale per l'Energia S.p.A., con competenze nel settore della pianificazione e certificazione energetica e dei progetti europei, l'Agenzia Regionale per il Recupero Edilizio S.p.A., operante nei settori della riqualificazione edilizia e urbana, dell'edilizia residenziale sociale e della valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico, ed Infrastrutture Liguria S.r.l., con competenze nel settore delle infrastrutture, dell'edilizia sanitaria e della riqualificazione ambientale.

La Società opera principalmente nei settori di attività dell'Energia, Infrastrutture, Edilizia sanitaria e tutela del territorio, Recupero edilizio e urbano ed edilizia residenziale sociale e svolge funzioni di Centrale di committenza/stazione appaltante.

La Società è un soggetto con elevata professionalità nei settori dell'ingegneria, dell'architettura, dell'energia e degli appalti pubblici e può lavorare a servizio dei propri soci con un approccio qualificato e interdisciplinare.

E' in corso il processo di aggregazione della Società con I.P.S., Società di sviluppo economico e territoriale della provincia di Savona, ai sensi di quanto previsto dalla L.R. n. 33/2016.

LIGURIA PATRIMONIO 100%



Liguria Patrimonio è una società a responsabilità limitata a socio unico costituita e operante in attuazione della D.G.R. n. 26 del 18.01.2011. In particolare la Società ha ad oggetto la gestione e la vendita del patrimonio immobiliare acquisito da ACAM S.p.A. e da Centrogas Energia S.p.A., acquisto effettuato nell'ambito della riorganizzazione aziendale e ristrutturazione del gruppo ACAM.

PARCO SCIENTIFICO DELLA VALBORMIDA 100%

Parco Tecnologico Val Bormida S.r.l. nasce nel 2009 in virtù delle intese stabilite nell'accordo di programma per l'attuazione degli interventi di rilancio per lo sviluppo della Valle Bormida siglato da: Ministero dello Sviluppo Economico, Regione Liguria, Provincia di Savona, Comune di Cairo Montenotte, Ferrania Technologies S.p.A.. La società opera nei settori delle energie rinnovabili, del risparmio e dell'efficienza energetica, della chimica e dell'ambiente in generale, attraverso:

- la promozione e il sostegno alla nascita e allo sviluppo di nuove imprese innovative, l'attrazione di imprese innovative esistenti ed il supporto ai processi di ricerca e sviluppo delle aziende e del territorio di riferimento nel suo complesso
- i servizi ai soggetti pubblici e privati che direttamente o indirettamente contribuiscono allo sviluppo delle attività economiche nel territorio regionale
- la realizzazione e gestione di attività di ricerca applicata focalizzate su specifiche tematiche di interesse del mondo imprenditoriale, nonché l'implementazione di una rete integrata di servizi avanzati a favore delle imprese, anche stipulando accordi con centri di competenza di riferimento quali Università e enti di ricerca pubblici e privati



**I distretti
tecnologici**

DLTM S.C.A.R.L 11,11%

Il Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.c.r.l. (DLTM), è una società consortile a responsabilità limitata a maggioranza privata, costituita l'8 luglio 2009 sulla base dell'Accordo di Programma Quadro sottoscritto da Regione Liguria, Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca ed il Ministero dello Sviluppo Economico.

Il DLTM rappresenta il punto di incontro tra domanda e offerta scientifica e tecnologica tra imprese e sistema ricerca presenti sul territorio della Liguria e si predispone, quindi, quale centro di sviluppo comune di attività ad alto contenuto tecnologico, centro di trasferimento delle tecnologie al tessuto produttivo territoriale, con particolare attenzione alle PMI, in materia di tecnologie del mare.

Persegue le finalità di implementare lo sviluppo del tessuto territoriale – crescita della conoscenza e delle opportunità di formazione e lavoro, supporto a start-up e spin-off, ed è nodo territoriale del network nazionale e internazionale formato dai distretti tecnologici nel contesto della Piattaforma tecnologica nazionale marittima.

SIIT S.C.P.A. 7,5%

SIIT S.c.p.A. nasce nel 2005 con lo scopo di realizzare un sistema integrato tra grande industria, piccola e media impresa, Università di Genova, istituzioni pubbliche, di ricerca, finanziarie, con particolare attenzione allo sviluppo di attività di ricerca industriale e di trasferimento tecnologico. In tale logica Regione Liguria, Ministero dell'Economia e Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica hanno stipulato un accordo in cui sono state identificate le sei linee di attuazione dell'operatività del Distretto (Mobilità sostenibile e logistica, Sicurezza, Automazione, Salute, Organizzazioni complesse, Energia).



FI.L.S.E. S.p.A - Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico

Presidenza e Direzione Generale | Piazza De Ferrari, 1 | 16121 Genova | tel +39 010 8403303 | fax +39 010 542335
Sede Legale | Via Peschiera, 16 | 16122 | tel. +39 010 84031 | fax +39 010 8394769 | www.filse.it | filse@filse.it | filse.filse@pec.cstliguria.it

BIC | Incubatore di Genova | Via Greto di Cornigliano, 6r | 16152 | tel. 010 010065631 | fax +39 010 6518752
BIC | Incubatore di Savona | Via Greto di Cornigliano, 6r | 16152 | tel. 010 010065631 | fax +39 010 6518752
Ufficio di Imperia c/o Camera di Commercio | Via Greto di Cornigliano, 6r | 16152 | tel. 010 010065631 | fax +39 010 6518752
Ufficio della Spezia | Via Privata OTO, 3/5 | 19126 La Spezia | tel +39 0187050801 | fax +039 010 187 5080400